

L. Tupičeva

APSTIPRINĀTS
Kultūras ministre



Dace Melbārde
2018. gada 13. augusta

**Kultūras informācijas sistēmu centra
darbības stratēģija
2017.-2019.**

*Kultūras ministrijas
valsts sekretāre
Dace Vīlone*



SATURS

Lietotie saīsinājumi	3
Ievads.....	5
1. Informatīvā daļa.....	6
1.1. Kultūras informācijas sistēmu centra darbības pilnvarojums.....	6
1.2. Kultūras informācijas sistēmu centra darbības virsmērķis un misija.....	7
1.3. Kultūras informācijas sistēmu centra vērtības.....	7
1.4. Kultūras informācijas sistēmu centra prioritātes 2017–2019.....	8
1.5. Kultūras informācijas sistēmu centra darbības virzieni.....	8
2. Kultūras informācijas sistēmu centra darbības virzienu apraksts.....	9
3. Kultūras informācijas sistēmu centra darbības spēju izvērtējums.....	23
3.1. Kultūras informācijas sistēmu centra organizatoriskā struktūra.....	23
3.2. Kultūras informācijas sistēmu centra iekšējā kontroles sistēma.....	24
3.3. Kultūras informācijas sistēmu centra cilvēkresursi.....	24
3.4. Kultūras informācijas sistēmu centra informācijas sistēmu un materiāltehniskais nodrošinājums.....	25
3.5. Kultūras informācijas sistēmu centra darbības spēju izvērtējums (SVID).....	26
4. Kultūras informācijas sistēmu centra valsts budžeta programmu daļa.....	27
Nobeigums.....	28

Lietotie saīsinājumi

CSP	Centrālā statistikas pārvalde
EEZ	Eiropas Ekonomiskā zona
EM	Ekonomikas ministrija
ERAF	Eiropas Reģionālās attīstības fonds
ES	Eiropas Savienība
FM	Finanšu ministrija
IKT	Informācijas un komunikācijas tehnoloģijas
IZM	Izglītības un zinātnes ministrija
KISC	Kultūras informācijas sistēmu centrs
KM	Kultūras ministrija
Latvija2030	Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam
LBP	Latvijas Bibliotēku padome
LDKK	Latvijas digitālā kultūras karte
LNA	Latvijas Nacionālais arhīvs
LNB	Latvijas Nacionālā bibliotēka
LNDB	Latvijas Nacionālā digitālā bibliotēka
LNKC	Latvijas Nacionālais kultūras centrs
LPS	Latvijas Pašvaldību savienība
MK	Ministru kabinets
NAP2020	Nacionālais attīstības plāns 2014. - 2020.gadam
NKC	Nacionālais kino centrs
NMKK	Nacionālā muzeju krājuma kopkatalogs

NVO	Nevalstiskā organizācija
RL	Pamatnostādnes Radošā Latvija
SIF	Sabiedrības integrācijas fonds
VARAM	Vides aizsardzības un reģionālas attīstības ministrija
VISC	Valsts izglītības satura centrs
VKPAI	Valsts kultūras pieminekļu aizsardzības inspekcija
VKKF	Valsts Kultūrkapitāla fonds
VVAIS	Vienotā valsts arhīvu informācijas sistēma
VVBIS	Valsts vienotā bibliotēku informācijas sistēma

Ievads

Kultūras informācijas sistēmu centra (turpmāk – KISC) stratēģija ir vidējā termiņa plānošanas dokuments, kurā ir noteikti iestādes galvenie darbības virzieni 2017.-2019.gadam. Stratēģija izstrādāta saskaņā ar Ministru kabineta 2015. gada 28.aprīlī apstiprinātajā instrukcijā Nr. 3 „Kārtība, kādā izstrādā un aktualizē institūcijas darbības stratēģiju un novērtē tās ieviešanu” minētajām prasībām.

Stratēģija ir izstrādāta, lai efektīvi nodrošinātu Valsts pārvaldes iekārtas likumā, KISC nolikumā noteikto funkciju un uzdevumu īstenošanu, kā arī sekmētu sasniegt KISC kompetencē esošos politikas mērķus un uzdevumus.

Stratēģijas izstrāde ir balstīta uz KM darbības stratēģiju 2017.–2019.gadam, tādējādi nodrošinot kopsakarību un pēctecību KISC attīstības plānošanā.

Stratēģijā definēta KISC misija, vīzija, stratēģiskie mērķi, to sasniegšanu veicinošie galvenie uzdevumi, kuri strukturēti atbilstoši funkcijām, un rezultatīvie rādītāji.

Pamatojoties uz stratēģijā noteiktajām prioritātēm un uzdevumiem, ik gadu tiek izstrādāts KISC darba plāns, kas satur informāciju par konkrētiem pasākumiem stratēģijā izvirzīto mērķu sasniegšanai.

KISC stratēģiskā plānošana un vadība vienlaikus ir instruments KISC darbinieku komandas veidošanai un katra KISC speciālista mērķtiecīgas darbības plānošanai, panākot individuālo plānu un rīcību sasaisti ar kopējiem KISC mērķiem, tādējādi arī paplašinot katra darbinieka ieguldījumu kopēju valsts kultūrpolitikas un attīstības mērķu sasniegšanā.

1. Informatīvā daļa

1.1. Kultūras informācijas centra darbības pilnvarojums

Saskaņā ar spēkā esošo nolikumu (MK noteikumi Nr.928 „[Kultūras informācijas sistēmu centra nolikums](#)”, 18.12.2012.) KISC ir kultūras ministra pakļautībā esoša tiešās pārvaldes iestāde. Kultūras ministrs pakļautību īsteno ar Kultūras ministrijas starpniecību.

KISC darbības mērķis ir nodrošināt bibliotēkās, arhīvos un muzejos uzkrāto informācijas avotu un kultūras vērtību pieejamību sabiedrībai, izveidojot integrētu automatizētu informācijas sistēmu.

KISC funkcijas ir:

- attīstīt bibliotēku, arhīvu, muzeju un citu kultūras iestāžu informācijas sistēmas (turpmāk – kultūras informācijas sistēmas);
- nodrošināt bibliotēkās koncentrētās informācijas apstrādi, uzkrāšanu un izplatīšanu.

Lai nodrošinātu funkciju izpildi, **KISC veic šādus uzdevumus:**

- īsteno projektu "Valsts vienotā bibliotēku informācijas sistēma";
- nodrošina kultūras informācijas sistēmu apvienošanu integrētā valsts informācijas sistēmā;
- nodrošina bibliotēku informācijas portāla izveidi un darbību;
- nodrošina nacionālā elektroniskā kopkataloga un nacionālās bibliogrāfijas datubāzes pieejamību;
- nodrošina kultūras informācijas sistēmu lietotājiem iespēju viņiem pieejamos informatīvos pakalpojumus saņemt elektroniski, izmantojot informācijas tehnoloģijas;
- sadarbojas ar atbildīgajām institūcijām datu apstrādes jautājumu risināšanā;
- konsultē bibliotēkas, arhīvus, muzejus un citas kultūras iestādes ar kultūras informācijas sistēmām saistītajos jautājumos;

- attīsta Latvijas kultūras informācijas sistēmas atbilstoši Eiropas Savienības un starptautiskajiem standartiem;
- īsteno valsts un starptautiskus projektus un programmas.

1.2. Kultūras informācijas sistēmu centra virsmērķis un misija

KISC virsmērķis - moderna, inovatīva un efektīva valsts pārvaldes iestāde ar augstu iestādes kultūru, kura darbojas sabiedrības interesēs, saglabājot un attīstot Latvijas kultūras mantojumu.

KISC misija ir attīstīt atmiņas un kultūras institūcijas kā nozīmīgu resursu sabiedrības gudrai un ilgtspējīgai izaugsmei, kas nodrošina Latvijas kultūras mantojuma pieejamību un popularizē to, uzlabo sabiedrības informācijpratību, atbalsta kultūras un izglītības procesu, veicina radošā potenciāla izmantošanu un nacionālās vienotības procesus, nodrošina valsts un pašvaldības pakalpojumu pieejamību sabiedrībai.

1.3. Kultūras informācijas sistēmu centra vērtības

KISC savā darbībā balstās uz sekojošām kopīgām vērtībām:

- **Atbildība** – mēs esam atbildīgi par veicamā darba kvalitāti un rezultātu.
- **Kompetence** – mēs esam līderi savā darbības jomā, ko novērtē gan Latvijas, gan ārvalstu profesionāļi. Mēs tiecamies pilnveidot savu kompetenci, lai efektīvāk izmantotu pieejamos resursus sabiedrības labā. KISC strādā neliela saliedēta un efektīva darbinieku komanda, kas savu darbību balsta Latvijas valsts ilgtermiņa attīstības vīzijā sakņotos mērķos.
- **Kvalitāte** ir mūsu darba un tā rezultāta atbilstība noteiktiem standartiem, taču tā nozīmē arī radošumu, ieklausīšanos citu viedoklī.
- **Sadarbība** – mēs sadarbojamies, lai atrastu visām pusēm labāko risinājumu. Esam līdzvērtīgi partneri komandā. Cienām partneru viedokli un paskaidrojam savus lēmumus un rīcību. KISC speciālisti ir

atzīti savas nozares autoritātes ar plašu sadarbības tīklu. Sadarbību mēs uztveram kā savstarpēji atbalstošu elastīgu kopdarbu ar citām kultūras un atmiņas iestādēm un partnerorganizācijām, sasniedzot kopīgus mērķus, kuri ir nozīmīgi sabiedrībai kopumā.

- **Lojalitāte** – uzticība valsts un sabiedrības interesēm, uzskatot tās par primārām gan darbā, gan ārpus tā.

1.4. Kultūras informācijas sistēmu centra prioritātes 2017 - 2019:

- Informācijas sistēmu izstrāde, uzturēšana un attīstība atbilstoši ilgtspējības principiem;
- Valsts un starptautisko projektu īstenošana, popularizējot Latvijas valsts pārvaldes sasniegumus ārzemēs;
- Klientorientēts konsultāciju un citu mācību pakalpojumu piedāvājums, kas vērsts uz kultūras un atmiņas institūcijās nodarbināto kompetenču pilnveidošanu;
- Veicināt sabiedrības izpratni par kultūras un atmiņas institūciju informācijas sistēmām.

1.5. Kultūras informācijas sistēmu centra darbības virzieni

KISC savas kompetences ietvaros īsteno šādus darbības virzienus:

- Kultūras un atmiņas institūciju informatizācija, produktu digitalizācija un kultūras satura pieejamība digitālajā telpā. Piekļuve digitālajām mantojumam un datu drošība;
- Valodu tehnoloģiju attīstība;
- Vienotā bibliotēku tīkla attīstība.

2. Kultūras informācijas sistēmu centra darbības virzienu apraksts

2.1. Kultūras un atmiņas institūciju informatizācija, produktu digitalizācija un kultūras satura pieejamība digitālajā telpā. Piekļuve digitālajām mantojumam un datu drošība

Esošās situācijas apraksts:

KISC pārziņā un turējumā ir 23 informācijas un komunikācijas tehnoloģiju sistēmas, kas nodrošina 1000 kultūras un atmiņas institūciju funkciju, pienākumu un pakalpojumu izpildi elektroniskajā vidē, kā rezultātā tik nodrošināta minēto institūciju krājumos esošā kultūras mantojuma pieejamība sabiedrībai digitālajā formā.

Liels apjoms Latvijas kultūras mantojuma materiālu ir tikai analogā formātā, līdz ar ko pastāv risks tiem neatgriezeniski iet bojā, ja netiks veikta savlaicīga digitalizācija un ilgtermiņa saglabāšana. Turklāt analogajiem materiāliem iespējams piekļūt tikai apmeklējot attiecīgo kultūras iestādi.

Līdz šim digitalizētā kultūras mantojuma apjoms ir nepietiekams kritiskās masas sasniegšanai, kas nepieciešama, lai esošos un nākotnes satura izplatīšanas pakalpojumus un atkalizmantošanas risinājumus varētu uzskatīt par pilnīgiem un visaptverošiem.

Kultūras mantojuma digitalizācija Latvijā tiek veikta decentralizēti, atsevišķu institūciju vai projektu ietvaros. Atšķirīgi ir gan digitalizācijas, saglabāšanas un izplatīšanas procesi, gan standarti, un nav vienotas pieejas digitalizējamā satura plānošanā, digitālā satura saglabāšanā, pārvaldībā un izplatīšanā, kā rezultātā notiek gan digitālā satura, gan procesu un funkciju dublēšana, kā arī netiek efektīvi izmantota esošā digitalizācijas infrastruktūra un kompetences. Ņemot vērā vienotas digitālā satura uzskaites un pārvaldības trūkumu valsts mērogā, digitālais kultūras mantojums netiek efektīvi izmantots kultūras, izglītības un pētniecības jomā, t.sk. digitālajās humanitārajās zinātnēs (digital humanities).

Kultūras jomā digitālā satura apstrādei, saglabāšanai un pārvaldībai tiek izmantotas vairāk nekā 10 IKT sistēmas un vairāki datu centri. Nepieciešams turpināt ilgtermiņa saglabāšanas kompetences un infrastruktūras centralizācijas īstenošanu. Līdz šim nepietiekama uzmanība ir bijusi pievērsta digitāli radītā satura sistemātiskai uzkrāšanai, nemateriālā kultūras mantojuma vērtību digitālai fiksēšanai, kā arī kultūras norišu fiksēšanai un uzkrāšanai nākamajām paaudzēm.

Šobrīd pastāv daudzas digitālā kultūras satura izplatīšanas vietnes ar dažādiem sistēmu risinājumiem un atšķirīgu piekļuves politiku, līdz ar to

ne viss digitālais kultūras saturs ir brīvi pieejams sabiedrībai, kā arī nav nodrošināta vienota meklēšana visos resursos un digitālā satura atkalizmantošana. Dažādās izplatīšanas vietnēs tiek piedāvāti dažādi e-pakalpojumi, kuri pēc būtības ir loģiski saistīti, un gan saturs, gan funkcionalitāte daļēji pārklājas.

Autortiesību regulējums ierobežo gan digitālā satura pieejamību sabiedrībai, gan tā atkārtotu izmantošanu, respektējot tiesību īpašnieku likumīgās tiesības.

Mūsdienu tehnoloģijām un sabiedrības pieprasījumam neatbilstošs reģionālo kultūras iestāžu materiāli tehniskais nodrošinājums digitālā kultūras satura izplatīšanai un piekļuvei. Nepieciešams reģionālos kultūras centrus nodrošināti ar digitālā satura izplatīšanas infrastruktūru, tādējādi palielinot kultūras satura pieejamību Latvijas reģionos.

Darbības virziena mērķis:

Nodrošināt labvēlīgu vidi materiālo un nemateriālo kultūras vērtību saglabāšanai un pieejamībai sabiedrībai, tostarp digitālā veidā, veicināt auditorijas paplašināšanu un sabiedrības līdzdalību mantojuma iedzīvināšanā.

Darbības rezultāti:

Rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Rezultatīvā rādītāja skaitliskās vērtības		
		2017	2018	2019
Kultūras nozares darbības nodrošināšana	ERAF realizēto projektu uzturēšana (5 gadus no pabeigšanas brīža) (vienības)	5	5	5
	Informācijas sistēmu attīstīšana un uzturēšana	23	23	23
	e-pakalpojumi	30	30	30
	Virtuālie serveri	100	100	100

	Nodrošināts valsts un pašvaldību ikdienas (institūcijas) Latvijas un publisko institūciju darbs	1000	1000	1000
Vienotas atbalsta sniegšanas sistēmas http://atbalsts.kis.gov.lv darbības nodrošināšana	Nepārtrauktība	24/7/365	24/7/365	24/7/365
Uzdevumi darbības virziena īstenošanai:				
<ul style="list-style-type: none"> • Informācijas sistēmu attīstīšana un uzturēšana; • Kultūras mantojuma digitalizācija; • Atbilstoši attīstības plānošanas dokumentiem: VD 071, VRP 71.2, NAP 415, Eiropas reģionālās attīstības fonda Nacionālās programmas "Elektroniskās pārvaldes infrastruktūras bāzes attīstība un pilnveidošana" projekta „Kultūras mantojuma saturs digitalizācija (1.kārta)” ietvaros <u>KISC veicamie uzdevumi:</u> <ul style="list-style-type: none"> • Uzsākta muzeju priekšmetu, skaņas materiālu, video materiālu digitalizācija (70'000 muzeju vienības, 120'000 audio minūtes, 78'000 video minūtes); • Norišu digitāla fiksēšana (50 norises, 15 nemateriālā kultūras mantojuma vērtības); • Sistēmu funkcionalitāšu pielāgošana (1 sistēmu komplekts); • Autortiesību pārvaldības sistēmas 1.kārtas izstrāde (1 sistēma); • Nemateriālā mantojuma sistēmas izstrāde (1 sistēma); • Kultūras centru aprīkošana ar video saturs izplatīšanas infrastruktūru (29 komplekti). 				
Darbības virziena īstenošanā iesaistītās puses, klienti un labuma guvēji:				
Iesaistītās iestādes: VKPAI, LNKC, LNA, LNB, KISC				
2.2. Valodu tehnoloģiju attīstība				
Esošās situācijas apraksts:				
Ārzemniekiem un Latvijas valsts piederīgajiem, kuri nepārvalda latviešu valodu, ir ierobežotas iespējas ērti izmantot publiskās pārvaldes				

sniegtos e-pakalpojumus sev saprotamā valodā. Šobrīd, lai izmantotu e-pakalpojumus, persona, kura pietiekamā līmenī nepārvalda latviešu valodu, var izmantot izstrādāto Latvijas valsts pārvaldes mašintulkošanas pakalpojumu hugo.lv, kas nodrošina iespēju tulkot tekstus, dokumentus un arī interneta lapas. Mašintulkošanas publiskais pakalpojums ir integrēts arī www.latvija.lv publicētajā Publisko pakalpojumu katalogā, nodrošinot ērtu informācijas tulkošanu par pieejamajiem publiskās pārvaldes pakalpojumiem. Fizisko personu reģistra attīstības ietvaros personas kods tiks piešķirts arī ārzemniekiem, kuriem ir dažāda veida tiesiskās attiecības ar valsti, tādējādi nodrošinot šīm personām iespēju izmantot publiskās pārvaldes e-pakalpojumus. Līdz ar šīm izmaiņām ir paredzams to e-pakalpojumu lietotāju pieaugums, kuriem e-pakalpojuma pilnīgai izmantošanai ir nepieciešama informācijas tulkošana no latviešu uz citām valodām (angļu, krievu), tādējādi izvirzot nepieciešamību turpināt mašintulkošanas pakalpojuma integrāciju e-pakalpojumu sniegšanas platformā.

Valodas tehnoloģiju attīstībai Latvijā ir nepietiekama apjoma un dažādības brīvi pieejami valodas korpusi un citi valodas resursi. Valodas korpusu nepieciešamība rodas latviešu valodas pētniecībā, mācību līdzekļu un dažādu mākslīgā intelekta sistēmu izstrādē un attīstībā. Brīvi pieejami valodas resursi sekmē valodas specifisku risinājumu rašanos, kas dod jaunas iespējas inovatīvas biznesa vides attīstībai. Šobrīd ir brīvi pieejami un publiskoti korpusi, tai skaitā - „Līdzsvarots mūsdienu latviešu valodas tekstu korpus” un Saeimas stenogrammas. Tomēr valodas tehnoloģiju attīstībai (piemēram, emocionālas nokrāsas analīze, runas sintēze un atpazīšana, tulkošanas rīkiem, gramatikas un pareizrakstības pārbaudes rīkiem, kopsavilkuma veidošanas rīkiem, ieteikumu sistēmas, uzzīņu sistēmas un dialogu sistēmas) nepieciešams liels apjoms dažādu valodas korpusu. Lai sekmētu valodu tehnoloģiju attīstību un publiskās pārvaldes informācijas atkalizmantojamību, tiks nodrošināta radīto valodu resursu pieejamība.

Nepietiekami nodrošināta nozaru specifiskā latviešu valoda esošā satura pieejamībā. Informācija par Eiropas valstu kultūras krājumu vienībām ir apkopota kultūras vietnē „Europeana”. „Europeana” satur digitālos objektus 26 valodās no 29 Eiropas valstu (ES, Norvēģijas, Šveices) četriem

kultūras mantojuma sektoriem: muzejiem, arhīviem, bibliotēkām un audiovizuālajiem arhīviem. Latvijas kultūras mantojumu „Europeana” šobrīd nodod Latvijas Nacionālā bibliotēka, KISC, Latvijas Nacionālais arhīvs un vairāki Latvijas muzeji. Informācija „Europeana” portālā ir pieejama teju visās Eiropas valstu valodās, t.sk. informācija par lielāko daļu portālā publicēto Latvijas kultūras krājumu ir pieejama tikai latviešu valodā. Kaut arī portālā ir integrēts publisks mašintulkošanas pakalpojums satura tulkošanas vajadzībām, kultūras krājumu aprakstu specifikas dēļ tulkošanas kvalitāte un līdz ar to arī kultūras krājumu pieejamības līmenis ir salīdzinoši zems. Lai sekmētu Latvijas kultūras mantojuma pieejamību un izmantošanu citās Eiropas valstīs, projekta ietvaros esošais mašintulkošanas risinājums tiks pielāgots kultūras mantojuma tulkošanas vajadzībām, sekmējot Latvijas kultūras mantojuma izmantojamību Eiropas Savienībā un citu valstu kultūras mantojuma pieejamību Latvijā.

Publiskās pārvaldes informācijas tulkošanas procesa liela nozīme ir normatīvu un politikas plānošanas dokumentiem. Šādas informācijas tulkošanai ir izstrādāts normatīvajiem aktiem pielāgots mašīntulkošanas risinājums, kas izstrādāts izmantojot publiski pieejamos tekstus. Resursu mazā apjoma dēļ, līdzīgi kā kultūras jomā, tulkošanas kvalitāte un līdz ar to arī pieejamība, ir salīdzinoši zema.

Vairākās valsts pārvaldes jomās tiek izmantoti drošības un citām prasībām neatbilstoši tulkošanas risinājumi. Pašreiz publiskajā pārvaldē tulkošanas vajadzībām nereti tiek izmantoti brīvi pieejamie tulkošanas risinājumi (tādi kā Google Translator, Microsoft Translator). Šie tulkošanas risinājumi līdzīgi kā HUGO nodrošina teksta un dokumentu tulkošanu, kā arī vairākas papildu iespējas, piemēram, tulkošanas variantu piedāvāšana, mobilas lietotnes. Izmantojot brīvi pieejamos neoficiālos mašīntulkošanas risinājumus, lietotājs savu tulkojamo tekstu nodod mašīntulkošanas servisa rīcībā. Nereti šādā veidā iegūtie dati no mašīntulka tiek lietoti ne tikai mašīntulka attīstībai, bet arī faktu izguvei. Daļai publiskās pārvaldes iestāžu iepriekš minēto drošības problēmu dēļ šie brīvi pieejamie tulkošanas risinājumi nemaz nav pieejami. Lai sekmētu mašīntulkošanas izmantošanu, paredzēta esošā publiskās pārvaldes mašīntulkošanas attīstība. Pakalpojums tiks attīstīts kā IKT koplietošanas pakalpojums, nodrošinot vienotu un drošu piekļu valsts IKT mērķarhitektūras būtiskajam arhitektūras elementam, tādējādi risinot to, ka vairākās valsts pārvaldes jomās tiek izmantoti drošības un citām prasībām neatbilstoši tulkošanas risinājumi.

Publiskās pārvaldes tulkojumi vienotiem jēdzieniem svešvalodās ir dažādi publiskās pārvaldes publicētos dokumentos un resursos. Šobrīd atsevišķas publiskās pārvaldes iestādes, piemēram, Ārlietu ministrija, Tieslietu ministrija, Tiesībsargs, Prokuratūra u.c., specifisku tulkošanas vajadzību nodrošināšanai izmanto ārpalpojuma sniedzēju sniegtos tulkošanas pakalpojumus, kā arī specifiskus tulkošanas asistenta rīkus. Tomēr šobrīd iztulkotā informācija tiek glabāta katrā iestādē atsevišķi vai tulkošanas asistentu tulkošanas atmiņās. Tāpat ne vienmēr tiek nodrošināta iepriekš iztulkota teksta atkal izmantošana. Lai sekmētu publiskās pārvaldes tulkošanas prakses uzlabošanu, jāveido publiskās pārvaldes tulkošanas asistents, kā arī jānodrošina publiskās pārvaldes tulkošanas asistenta integrācija ar šobrīd publiskajā pārvaldē izmantotajiem tulkošanas asistentiem, veidojot vienotu publiskās pārvaldes tulkošanas atmiņu. Jāizstrādā risinājums iztulkoto materiālu drošai nodošanai publiskās pārvaldes mašīntulkošanai, veicinot iepriekš iztulkota teksta atkalizmantošanu.

Publiskajā pārvaldē uzkrāto audio ierakstu apstrādei ir nepieciešami būtiski laika un finanšu resursi. Konkrētas publiskās pārvaldes jomas, piemēram, tiesvedībā, ikdienas darbā tiek izmantots liels apjoms audio materiālu (sapulču / liecību / sēžu ieraksti un citi audio materiāli). Šobrīd, lai nodrošinātu ierakstīta audio materiāla pārlūkošanu, tiek veikta daļēja audio transkripcija. Tas tiek darīts manuāli pārrakstot ierunāto saturu, tādējādi patērējot būtiskus laika un finanšu resursus.

Darbības virziena mērķi:

1. Administratīvā sloga samazināšana iedzīvotājiem;

2. Valsts pārvaldes efektivitātes veicināšana;
3. Pakalpojumu pieejamības uzlabošana.

Mērķi tiks sasniegti:

- Izstrādājot jaunus un attīstot esošos valodu korpusus, tādējādi uzlabojot mašintulkošanas kvalitāti un citu publiskās pārvaldes pakalpojumu pieejamību;
- Izstrādājot runas sintēzes risinājumu, kas nodrošinās tulkojumu un citas informācijas izteikšanu valsts valodā, tādējādi uzlabojot publiskas pārvaldes informācijas pieejamību mērķa grupām ar īpašām vajadzībām;
- Izstrādājot runas atpazīšanas risinājumu, kas nodrošinās sapulču un citu ierakstu transkribēšanas procesu, tādējādi uzlabojot publiskās pārvaldes darba efektivitāti;
- Izveidojot tulkošanas atmiņas datu krātuvi, tādējādi nodrošinot publiskajā pārvaldē uzkrātās informācijas izmantošanu citu valsts un pašvaldību iestāžu vajadzībām;
- Iekļaujot mašintulkošanas risinājumu IKT mērķarhitektūrā, tādējādi attīstot mašintulkošanas izmantošanu valsts esošajos un topošajos koplietošanas IKT risinājumos;
- Nodrošinot izstrādāto valodas korpusu pieejamību, tādējādi veicinot publiskās pārvaldes un privātā sektora mijiedarbību.

Darbības rezultāti:

Rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Rezultatīvā rādītāja skaitliskās vērtības		
		2017	2018	2019
Mašintulkošanas platformas izstrāde (t.sk. procesu un pakalpojumu pilnveide un izveide)	Izstrādāta mašintulkošanas platforma		1	
Mašintulkošanas publiskās pārvaldes procesu pilnveidošana vai izstrādāšana no jauna	Pilnveidoti/ izstrādāti publiskās pārvaldes pamatdarbības procesi		6	
Mašintulkošanas publiskās	Pilnveidoti/ izstrādāti			5

pārvaldes pakalpojumu izstrāde	pakalpojumi – IKT koplietošanas pakalpojumi un publiskie pakalpojumi			
Izstrādes kvalitātes kontrole	Drošības un veikspējas testēšana			1
<p>Uzdevumi darbības virziena īstenošanai:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Papildināt un attīstīt valodu korpusus, palielinot tulkošanas kvalitāti; • Izveidot speciālus nozaru korpusus kultūrai un tieslietām; • Izveidot atvērto datu piekļuves vietni; • Izveidot pakalpojumu runas sintezēšanai; • Izveidot vienotu tulkošanas terminoloģiju valsts pārvaldei. 				
<p>Darbības virziena īstenošanā iesaistītās puses, klienti un labuma guvēji: Iesaistītās puses: Tiesu administrācija, Iekšlietu ministrijas Pilsonības un migrācijas lietu pārvalde, Latvijas Zinātņu akadēmijas Terminoloģijas komisija (LZA TK), Valsts valodas centrs.</p> <p>Klienti un labuma guvēji:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Iedzīvotāji un komersanti, kas nepārvalda latviešu valodu; • Iedzīvotāji ar redzes traucējumiem un/vai disleksiju. • Publiskās pārvaldes iestādes - tiešās pārvaldes iestādes un pašvaldības. • Sabiedrība kopumā. 				
<p>2.3. Vienotā bibliotēku tīkla attīstība</p>				
<p>Esošās situācijas apraksts: Bibliotēku darbība aptver visu valsts teritoriju, nodrošinot informācijas un zināšanu pieejamību visās pašvaldību teritorijās un visās tautsaimniecības nozarēs. Viss Latvijas bibliotēku kopums – ap 2000 bibliotēkām – ir noteiktā kārtībā, mērķtiecīgi organizēta bibliotēku sistēma. Bibliotēku pakalpojumi ir orientēti uz visām iedzīvotāju darbības jomām un visām iedzīvotāju sociālajām grupām. Visās Latvijas bibliotēkās kopumā reģistrēto lasītāju skaits sastāda 42% no kopējā iedzīvotāju skaita, gadā bibliotēkas tiek apmeklētas 21,3 milj. reižu.</p>				

Attiecīgu ministriju (Kultūras ministrija, Izglītības un zinātnes ministrija, Veselības ministrija, Zemkopības ministrija u.c.) vadīto nozaru sastāvā esošās bibliotēkas nodrošina vispār nacionālus un attiecīgu tautsaimniecības nozaru darbībai un attīstībai nepieciešamos bibliotēku un informācijas pakalpojumus. Pašvaldību bibliotēkas nodrošina bibliotēku un informācijas pakalpojumus administratīvo teritoriju iedzīvotājiem. Privātās bibliotēkas sniedz nepieciešamo atbalstu dažādiem privātās uzņēmējdarbības veidiem.

Skaitliski vislielākais ir publisko bibliotēku tīkls, kas aptver visu Latvijas teritoriju un nodrošina vispārēju informācijas un pakalpojumu pieejamību visām sabiedrības grupām. Publiskās bibliotēkas sniedz pakalpojumus atbilstoši iedzīvotāju daudzveidīgajām informācijas vajadzībām, nodrošina vispārēju pieeju bibliotēku pakalpojumiem iedzīvotāju dzīves vietās kultūras, izglītības, informācijas un izklaides vajadzību apmierināšanā, un iesaistās informācijas un zināšanu sabiedrības veidošanā, tautsaimniecības attīstībā un sociālā atbalsta pasākumos.

Pieaudzis publisko bibliotēku nozīmes novērtējums sabiedrībā – pētījumā „Latvijas publiskās bibliotēkas un internets: tehnoloģijas, pakalpojumi un ietekme”¹ noskaidrots, ka 88% iedzīvotāju uzskata, ka bibliotēkām ir liela nozīme sabiedrības attīstībā un 84% uzskata, ka tās ir vienīgie bezmaksas kultūras un informācijas centri mūsdienu sabiedrībā. Pētījumā „Latvijas publisko bibliotēku ekonomiskā ietekme un vērtība”² noskaidrots, ka publisko bibliotēku radītais neto ieguvums sabiedrībai ik gadu pārsniedz 6 milj. latu (8,5 milj.EUR).

Īstenojot Valsts kultūrpolitikas pamatnostādņu „Radošā Latvija” (2014 – 2020) virsmērķi - Latvija – zeme ar bagātu un koptu kultūras mantojumu, vitālu un daudzveidīgu kultūras dzīvi, radošiem cilvēkiem, konkurētspējīgām radošajām industrijām un augšupejošu dzīves kvalitāti ikvienam – ir noteiktas sekojošas prioritātes:

1. Kultūras kapitāla saglabāšana un attīstība, sabiedrībai līdzdarbojoties kultūras procesos.
2. Radošums mūžizglītībā un uz darba tirgu orientēta kultūrizglītība.
3. Konkurētspējīgas kultūras un radošās industrijas.
4. Radošas teritorijas un kultūras pakalpojumu pieejamība.

¹ Latvijas publiskās bibliotēkas un internets: tehnoloģijas, pakalpojumi un ietekme: Kopsavilkums: <http://www.kis.gov.lv/agentura/petijumi/>

² Latvijas publisko bibliotēku ekonomiskā ietekme un vērtība: Novērtējuma ziņojums: <http://www.kis.gov.lv/download/Latvijas%20publisko%20biblioteku%20ekonomiska%20vertiba%20un%20ietekme.pdf>

Bibliotēku nozarē šīs prioritātes nozīmē to, ka bibliotēku tīkls nodrošina iedzīvotājiem daudzveidīgus kultūras, izglītības un informācijas pakalpojumus un to pieejamību, bibliotēkas izveidojušās par vietējās sabiedrības zināšanu un vietējo kopienu saskarsmes un pašiniciatīvu centriem. Ilgtspējīgas attīstības nosacījums ir nodrošināt bibliotēku informācijas un zināšanu resursu un pakalpojumu pieejamību izglītības, pētniecības, mūžizglītības un tautsaimniecības attīstības mērķiem.

Nodrošinot radošo teritoriju attīstību un kultūras pakalpojumu pieejamību, jāpanāk digitālā satura un citu produktu veidošana un e-pakalpojumu attīstība, paplašinot pakalpojumu pieejamības un izmantošanas iespējas ekonomiskajā darbībā.

Darbības virziena mērķi:

1. Nodrošināt universālu informācijas pakalpojumu pieejamību lasītājiem gan informācijas meklēšanā, gan nepieciešamo grāmatu, publikāciju, izziņu un dokumentu piekļuves nodrošināšanā no Latvijas un starptautiskajiem informācijas avotiem;
2. Veicināt bibliotēku tradicionālo un digitālo krājumu mērķtiecīgu, koordinētu, kvalitatīvu un ilgtspējīgu attīstību, nodrošinot katalogu un digitālā krājuma konsolidēšanu, krājuma un informācijas pieejamību un papildināšanu visā Latvijas bibliotēku tīklā, tādējādi sekmējot universālu informācijas pakalpojumu nodrošināšanu lasītājiem;
3. Nodrošināt zināšanu un informācijas resursu, kā arī infrastruktūras pieejamību sabiedrības mūžizglītības veicināšanai;
4. Veicināt bibliotēku IKT attīstību un inovatīvu IKT ieviešanu Latvijas bibliotēku tīklā.

Darbības rezultāti:

Rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Rezultatīvā rādītāja skaitliskās vērtības		
		2017	2018	2019
Izveidota valsts nozīmes Bibliotēku informācijas sistēma un nodrošināta universālu informācijas pakalpojumu sniegšana lasītājiem	Aleph500 lietošanā apmācīto sistēmbibliotekāru un tehnisko administratoru skaits	15	17	19
	Valsts nozīmes un akadēmisko bibliotēku īpatsvars, kurās lieto integrēto bibliotēku	47 %	47 %	47 %

	informācijas sistēmu Aleph500 (%)			
	Primo lietotāju (bibliotēku) īpatsvars no visiem Aleph500 lietotājiem (bibliotēkām) (%)	43 %	50 %	50 %
	Nodrošināta valsts nozīmes bibliotēku informācijas sistēmas Aleph500 nepārtraukta darbība un pieejamība (%) (mēnesī)	no 93 % - 99 %	no 93 % - 99 %	no 93 % - 99 %
	Reģionālas un vietējas nozīmes bibliotēku īpatsvars, kurās lieto integrēto bibliotēku informācijas sistēmu Alise (%)	96,6	98,8	99,8
	Bibliotēku informācijas sistēmas ALISE lasītāju reģistra konsolidācijas līmenis (%)	64	65	66
	Nodrošināta bibliotēku informācijas sistēmas Alise nepārtraukta darbība un pieejamība (%)	no 93 % - 99 %	no 93 % - 99 %	no 93 % - 99 %
	Latvijas bibliotēku portāla Biblioteka.lv reģistrētie			

lietotāji no kopējā bibliotēku skaita (%)			
Nodrošināta Latvijas bibliotēku portāla Biblioteka.lv nepārtraukta darbība un pieejamība (%)	no 93 % - 99 %	no 93 % - 99 %	no 93 % - 99 %
Lietotāju īpatsvars, kam ir nodrošināta piekļuve e-resursiem no kopējā lietotāju skaita (%)	35	45	55
Lietotāju īpatsvars, kam tiek nodrošināta pieejamība ar autortiesībām aizsargātam saturam no kopējā lietotāju skaita (%)	40	45	50
Bibliotēku īpatsvars, kurās ir atjaunināts IKT aprīkojums no kopējā bibliotēku skaita (%)	30	40	50
Nodrošināta vienotā bibliotēku tīkla nepārtraukta darbība un pieejamība	93,3	96,6	96,6

Nodrošināta bibliotēku tradicionālo un digitālo krājumu kataloga konsolidācija visā Latvijas bibliotēku tīklā	Nodrošināta vide centralizētai bibliotēku statistikas datu uzskaites organizācijai	1	1	1
Nodrošināta zināšanu un informācijas resursu, kā arī infrastruktūras pieejamību sabiedrības mūžizglītības veicināšanai	Nodrošināta e-mācību vides pieejamība mācību centros (centru skaits)		2	5
	Nodrošināts tehnoloģiskais aprīkojums e-mācību un klātienē mācību procesa nodrošināšanai mācību centros (centru skaits)	2	4	10
	Nodrošināta mācību pieejamība vietās Latvijā (vienību skaits)	25	30	35
	Organizētas mācības klātienē un mācības e-vidē (vienību skaits)	40	50	60
Nodrošināta valsts un starptautiska mēroga bibliotēku nozares un starpnozaru attīstības projektu īstenošana	Ieviesti inovatīvi risinājumi pakalpojumu un krājumu pieejamības veicināšanai		1	1
	Ieviesti inovatīvi risinājumi sabiedrības mūžizglītības veicināšanā		1	1
Uzdevumi darbības virziena īstenošanai:				
1. Nodrošināt universālu informācijas pakalpojumu pieejamību lasītājiem gan informācijas meklēšanā, gan nepieciešamo grāmatu,				

publikāciju, izziņu un dokumentu piekļuves nodrošināšanā no Latvijas un starptautiskajiem informācijas avotiem:

- Nodrošināt valsts nozīmes Bibliotēku informācijas sistēmas Aleph 500 nepārtrauktu darbību, uzturēšanu un attīstību (t.sk. bibliotēku elektroniskā kopkataloga un nacionālās bibliogrāfijas datubāzes pieejamību un uzturēšanu);
 - Nodrošināt reģionālas un vietējas nozīmes Bibliotēku informācijas sistēmas Alise nepārtrauktu darbību un attīstību (t.sk. bibliotēku lasītāju reģistra attīstību un uzturēšanu);
 - Attīstīt un uzturēt bibliotēku nozares informācijas resursa Biblioteka.lv tehnisko risinājumu un attīstību;
 - Nodrošināt elektronisko resursu pieejamību (diva.lv, e-grāmatas, u.c.) un pilnteksta tiešsaistes datubāzu abonēšanu;
 - Nodrošināt bibliotēkas ar darbībai nepieciešamo IKT aprīkojumu (interneta pieslēgums, u.c.) un tīkla nepārtrauktu darbību.
2. Veicināt bibliotēku tradicionālo un digitālo krājumu mērķtiecīgu, koordinētu, kvalitatīvu un ilgtspējīgu attīstību, nodrošinot katalogu un digitālā krājuma konsolidēšanu, krājuma un informācijas pieejamību un papildināšanu visā Latvijas bibliotēku tīklā, tādējādi sekmējot universālu informācijas pakalpojumu nodrošināšanu lasītājiem:
- Integrēt reģionu galveno un vietējas nozīmes bibliotēku katalogus;
 - Īstenot reģionālo un vietējas nozīmes bibliotēku autoratīvo datu sapludināšanu;
 - Īstenot reģionālo un vietējas nozīmes bibliotēku Novadpētniecības datu bāzu konsolidēšanu;
 - Nodrošināt vidi centralizētai bibliotēku statistikas datu uzskaites organizācijai.
3. Nodrošināt zināšanu un informācijas resursu, kā arī infrastruktūras pieejamību sabiedrības mūžizglītības veicināšanai:
- Izveidot un attīstīt e-mācību vidi;
 - Attīstīt bibliotēku mācību centrus;
 - Nodrošināt mūžizglītības mācību programmu īstenošanu IKT un IS nodrošinājuma un inovāciju jomā.
4. Veicināt bibliotēku IKT attīstību un inovatīvu IKT ieviešanu Latvijas bibliotēku tīklā:
- Izstrādāt un ieviest inovatīvus risinājumus universālu informācijas pakalpojumu pieejamības veicināšanai;
 - Izstrādāt un ieviest inovatīvus risinājumus tradicionālo un digitālo krājumu pieejamības veicināšanai;
 - Izstrādāt un ieviest inovatīvus risinājumus sabiedrības mūžizglītības veicināšanā.

Darbības virziena īstenošanā iesaistītās puses, klienti un labuma guvēji:

Iesaistītās puses: VARAM, VRAA

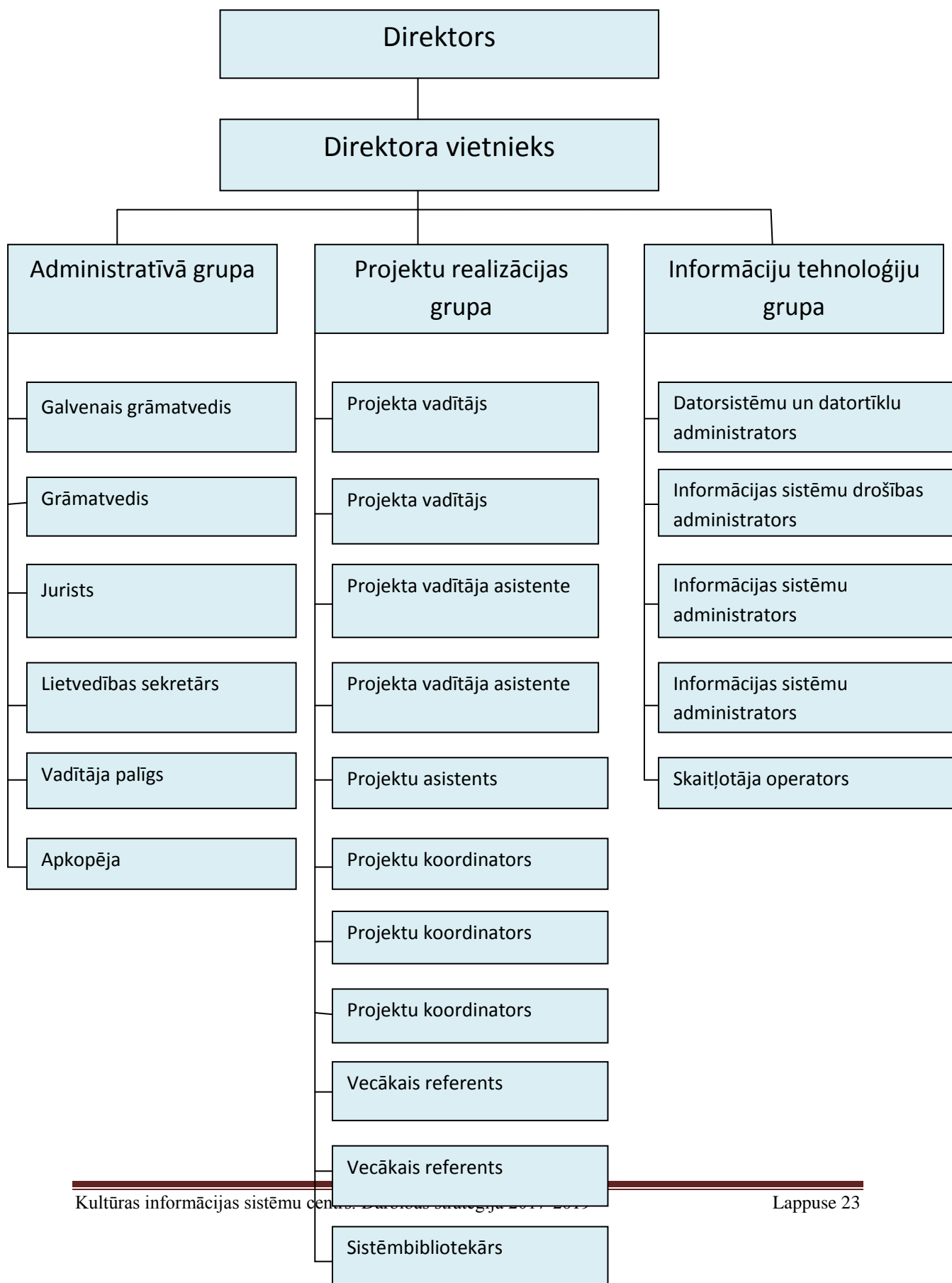
Klienti un labuma guvēji:

- Pašvaldības;

- Bibliotēkas;
- Augstskolas;
- Bibliotēku lietotāji un apmeklētāji;
- Sabiedrība kopumā.

3. Kultūras informācijas sistēmu centra darbības spēju izvērtējums

3.1. Kultūras informācijas sistēmu centra organizatoriskā struktūra



3.2. Kultūras informācijas sistēmu centra iekšējās un ārējās kontroles sistēma

Izstrādātie iekšējie normatīvie akti nodrošina nepārtrauktu KISC darbības uzraudzību. Tie tiek pārskatīti, ņemot vērā izmaiņas ārējos normatīvajos aktos. Iestādē tiek īstenota risku pārvaldība, kas nodrošina savlaicīgu risku identificēšanu, analīzi un novērtēšanu, nepieciešamo veicamo pasākumu noteikšanu un uzraudzību.

Informācijas tehnoloģiju projektu pārvaldības kontroli nodrošina Projektu uzraudzības padome.

Iekšējās kontroles sistēma nav vienvēidīga un kontrole tiek nodrošināta gan iekšēji, gan ārēji, tādējādi nodrošinot pārliecību par iestādes darbības atbilstību saistošajiem normatīvajiem aktiem un tai uzdotajām funkcijām un uzdevumiem.

Informācijas drošības pārvaldības kontrole balstās uz iekšējo kontroļu (KM Iekšējā audita nodaļas departamenta veikti auditi, iekšējie novērtējumi, operatīvā uzraudzība) un ārējām pārbaudēm un auditiem (ārējie drošības pārvaldības, veikspējas un informāciju sistēmu testi).

3.3. Kultūras informācijas sistēmu centra cilvēkresursi

2017.gada 2.janvārī KISC atbilstoši Amatu sarakstam ir 23 amatu vietas, no tām 1 ir vakanta. KISC strādā 16 (72%) sievietes un 7 (28 %) vīrieši. Strādājošo vidējais vecums ir 46 gadi.

No visiem KISC strādājošajiem 4 % ir vidējā profesionālā, 55 % ir augstākā akadēmiskā izglītība, 36 % ir akadēmiskais vai profesionālais maģistra grāds un 5 % strādājošajiem ir doktora grāds.

Lai nodrošinātu KISC darbības rezultātu kvalitāti, darbiniekiem ir iespēja pilnveidot profesionālās zināšanas apmācībuursos. Pamatojoties uz darbinieku ikgadējā darbības novērtēšanas rezultātā identificētajām mācību vajadzībām, plānoto resursu

ietvaros tiek nodrošinātas prioritārās mācību vajadzības. KISC personāls piedalās Valsts kancelejas, Valsts administrācijas skolas un citu organizatoru piedāvātajos apmācībuursos Latvijā un ārvalstīs.

KISC nav personāla mainība.

3.3.Kultūras informācijas sistēmu centra informācijas sistēmas un materiāltehniskais nodrošinājums

KISC darba procesa nodrošināšanai tiek uzturēta un attīstīta korporatīvā e-pasta, kalendāra un kopdarbības vide, lietvedības dokumentu vadības sistēma, vienota grāmatvedības un personāla pārvaldības sistēma. Lietvedības dokumentu vadības sistēmā ir īstenota pilnīga korespondences elektroniskā aprīte, iekļaujot dokumentu elektronisku parakstīšanu ar drošu elektronisku parakstu.

2014.gadā KM un citās KM padotības iestādēs, tai skaitā arī KISC, tika ieviesta vienota grāmatvedības un personāla pārvaldības sistēma, kuru KM pastāvīgi attīstīta. Izmantojot grāmatvedības sistēmas funkcionalitāti, KISC tiek īstenota materiālo un nemateriālo vērtību inventarizācija, kuras veikšanai nepieciešamo datortehniku un perifēro tehnisko nodrošinājumu centralizēti nodrošina KM.

Visām KISC pārziņā un turējumā esošajām informācijas un komunikācijas tehnoloģiju sistēmām ir izstrādāti iekšējie normatīvie akti atbilstoši MK 2015.gada 28.jūlija noteikumiem Nr. 442 „Kārtība kādā tiek nodrošināta informācijas un komunikācijas tehnoloģiju sistēmu atbilstība minimālajām drošības prasībām”.

Lai nodrošinātu dokumentu vadības, informācijas un komunikāciju tehnoloģijas sistēmas pilnīgu atbilstību mūsdienu lietojamības prasībām un normatīvo aktu prasībām, sistēmas funkcionalitātes uzlabošanas process tiek turpināts.

Turpmākajā plānošanas periodā tiks uzturēts esošais IT attīstības līmenis, kā arī veicināta IT atbalsta un pamatdarbības funkciju mērķorientēta sadarbība ar KISC sadarbības partneriem. Tiks pilnveidotas un jauninātas datoru pārvaldības un lietojamās programmatūras pārvaldības sistēmas, uzlabota lietotāju sadarbība un pilnveidota sistēmu drošība. KISC ikdienā sniedz plašu konsultatīvo atbalstu citām kultūras un atmiņas institūcijām. Kā informācijas sistēmu darbību veicinošu apstākli

jāmin fakts, ka KISC šo funkciju veic jau ilggadēji un funkcijas nodrošināšanā iesaistīti pieredzējuši darbinieki.

Lai nodrošinātu KISC ikdienas darbu, ir nodrošināts optimāls darba vietu skaits un tehniskais nodrošinājums atbilstoši plānotajiem KISC finanšu līdzekļiem. Lai optimizētu iestādes izdevumus un ilgtermiņā radītu izmaksu ietaupījumu, iepirkumu procedūras un iegādes KISC tiek plānotas un organizētas Elektronisko iepirkumu sistēmā.

3.4. Kultūras informācija sistēmu centra darbības spēju izvērtējums (SVID)

<p><u>Stiprās puses</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Maza institūcija • Profesionāli darbinieki • Izpratne par nozari un IKT, ilggadēja pieredze informācijas sistēmu darbības nodrošināšanā un attīstībā • Kompetenti un pieredzējuši darbinieki dažādu finanšu instrumentu aktivitāšu īstenošanas jautājumos • Laba sadarbība ar klientiem un partneriem (t.sk. dažāda veida organizācijām neatkarīgi no to juridiskā statusa un veida) • Lielāko KM valsts informācijas sistēmu pārzinis un turētājs • Labs publiskais tēls • Iniciatīvas 	<p><u>Vājās puses</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Nefokusēti darbi • Darbinieku atalgojuma sistēma nav konkurētspējīga • Normatīvo aktu prasību nesaskaņotība ar pieejamiem resursiem
<p><u>Iespējas</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Ilgtermiņa risinājumi • Partnerība • Stratēģiskā komunikācija 	<p><u>Draudi</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Birokrātija • Stagnācija • Vienlaikus notiekošas vairākas izmaiņas un izmaiņu norise ilgākā laika periodā var bremsēt iestādes kopējo attīstību • Finansējuma samazinājums • Politiskās vides maiņa

4. Kultūras informācijas sistēmu centra budžeta programmu daļa

Valsts budžeta programma (apakšprogramma)	2016.gads Izpilde euro	2017.gads Plānotie izdevumi euro	2018.gads Plānotie izdevumi euro	2019.gads Plānotie izdevumi euro
21.00.00 "Kultūras mantojums"	1 222 776	1 438 159	1 424 685	1 498 244
22.05.00 „Valsts vienotā bibliotēku informācijas sistēma”	312 160	311 264	311 510	311 510
70.15.00 „Citu Eiropas Savienības politiku instrumentu projektu un pasākumu īstenošana”	5 289	25 075	11 500	N/A
73.06.00 „Pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētie projekti”	7 877	792	N/A	N/A
69.06.00 „3.mērķa „Eiropas teritoriālā sadarbība „, pārrobežu sadarbības programmu, projektu un pasākumu īstenošana”	N/A	171 982	N/A	N/A
62.07.00 „Eiropas Reģionālā attīstības fonda (ERAF) projektu un pasākumu īstenošana	N/A	890576	1 065 951	43 473

Nobeigums

Pārskats par KISC stratēģijas izpildi tiks sagatavots un iekļauts Kultūras informācijas sistēmu centra publiskajā gada pārskatā normatīvajos aktos noteiktajā kārtībā.

Stratēģiju pārskata, precizē un aktualizē normatīvajos aktos noteiktajā kārtībā.